## فصل دوم

# چگونه یک ارتباط بین فردی مؤثر برقرار کرده و آن را حفظ کنیم؟

امروزه بسیاری از روانشناسان یکی از شاخصهای سلامت را میزان و کیفیت برقراری و حفظ روابط و تشریک مساعی با دیگران ذکر می کنند. در حقیقت یکی از نشانههای سلامت روانی، وجود روابط بین فردی مناسب است، زیرا روابط سازنده و صمیمی با دیگران باعث ایجاد حس احترام و اعتماد متقابل، امنیت و آرامش در افراد می شود. از آنجا که پیوندهای اجتماعی میان افراد به زندگی خصوصی و خانوادگی محدود نیست، همه ما در زمینههای شغلی که در تعامل با دیگران است نیز به مهارت چگونگی برقراری ارتباط بهتر و مؤثرتر نیاز داریم و قطعاً کیفیت این روابط در میزان موفقیت شغلی و پیشرفت اجتماعی ما نقش به سزایی دارد. با توجه به اهمیت این موضوع در این نوشتار سعی شده است به اختصار برخی از فنون و روشهای مورد نیاز در برقراری ارتباط بین فردی مناسب که در باورهای معنوی و اخلاقی ریشه دارد را یادآوری نماییم.

# ۲-۱- ارتباط بین فردی

ارتباط بین فردی فرایندی است که به وسیله آن اطلاعات و احساسات خود را از طریق پیامهای کلامی و غیرکلامی با دیگران در میان میگذاریم. ارتباط کلامی: این ارتباط تمامی جنبه های گفتار، یعنی زبان و ابزارهای کلامی مانند چگونگی صحبت کردن، انتخاب جمله ها و کلمه ها، سرعت کلام، تن و آهنگ صدا را شامل می شود.

ارتباط غیر کلامی: این ارتباط سایر فعالیتهایی را شامل می شود که کارکرد ارتباطی دارند، مانند حالت چهره (چشم، ابرو، گزیدن لب)، ژستها و حرکات بدنی که به آن «زبان بدن» هم می گویند.

### ۲-۲- فواید یک رابطه بین فردی مناسب

- کسب و حفظ موقعیت و جایگاه افراد نزد یکدیگر
- پی بردن بیشتر به درستی و نادرستی عملکرد خود و دیگران
- افزایش توانایی افراد برای مقابله با ناساز گاری ها و مشکلات زندگی
  - افزایش آرامش روحی و امنیت روانی افراد
  - ایجاد فرصتی برای یادگیری و وسعت بخشیدن به افق دید افراد
    - احساس مسؤلیت بیشتر افراد نسبت به یکدیگر
- تقویت احساس همدلی، همکاری، هماهنگی و همفکری افراد با یکدیگر
  - کشف راه حلهای جدید در حل مسائل و مشکلات
  - ارتقا پایههای اخلاقی و عملکرد افراد در محیط کار

### ۲-۳- مشکلات ناشی از نبود مهارتهای ارتباطی مناسب

- کاهش اعتماد به نفس
- احساس درماندگی و در نتیجه ایجاد آسیبهای روانی و اجتماعی
  - عدم پذیرش فرد از طرف اطرافیان
  - ایجاد روحیه خجالتی و انزواطلبی و یا پرخاشگری
    - ایجاد سوءتفاهم
    - كاهش توانايي مقابله با مشكلات

## -2- آموزش ارتباطهای بین فردی

هدف از آموزش مهارتهای ارتباط بین فردی، ایجاد و تقویت سه زمینه مهارتهای ذهنی، مهارتهای نگرشی و مهارتهای کنشی است. در زیر به بخشهای مربوط به هر یک از این مهارتها به طور خلاصه اشاره شده است.

#### الف- مهارتهای ذهنی شامل:

- شناخت اهمیت روابط درون فردی و بین فردی
  - درک اهمیت ارتباط بین فردی مناسب
  - آشنایی با عوامل مؤثر روابط بین فردی
  - آگاهی از کارکردهای روابط بین فردی

# ب- مهارتهای نگرشی شامل:

- تمایل به برقراری روابط بین فردی
  - تمایل به حفظ روابط بین فردی
- تمایل به ترمیم و اصلاح روابط بین فردی

# **پ- مهارتهای کنشی شامل:**

- توانایی برقراری روابط بین فردی مناسب
- توانایی ابراز وجود، نه گفتن و کار گروهی
- توانایی درک دیدگاههای دیگران و احترام به آنها
  - توانايي گوش دادن فعال

در جدول زیر به مهم ترین عواملی که در برقراری و دوام روابط بین فردی مناسب تأثیر به سزایی دارند، اشاره شده است.

عوامل مؤثر در روابط بین فردی مناسب	
● شناخت ابعاد روانی، اجتماعی، خانوادگی، هوشی، اقتصادی و فیزیکی خود	
● شناخت توانمندیها و مهارتهای ارتباطی خود و به کارگیری آنها در عمل	خودشناسي
● آگاهی از حقوق خود و دیگران در روابط بین فردی و پیشگیری از سوء استفادههای احتمالی	
● شناخت ابعاد روانی، اجتماعی، خانوادگی، هوشی، اقتصادی و فیزیکی دیگران	
• توجه به شرایط، موقعیت و شخصیت افراد در برقراری ارتباط و رفتار متناسب با آن. مثلاً نحوه برقراری ارتباط	دیگرشناسی
ما با همکاران، دانشجویان، در کلاس درس و یا در اردو میتواند تفاوت داشته باشد	
● پذیرفتن و گرامی داشتن دیگران	احترام
● رفتار با دیگران به گونهای که احساس کنند برایشان ارزش و احترام قائل هستیم	ر <sub>۱</sub> گذاشتن
• احترام و رعایت قواعد و مقررات موقعیتی که در آن قرار می گیریم	تداستن

• وجود رفتار پایدار و یکنواخت در مقابل طرف دیگر	
• رفتار متعهدانه نسبت به طرف مقابل	
ن • نشان دادن گرمی و پذیرش نسبت به طرف دیگر	اعتماد داشتر
• اجتناب از برخورد قضاوتی نسبت به طرف مقابل	
• صادق بودن	
• توجه به احساسات، نیازها و خواستههای طرف مقابل	
<ul> <li>داشتن رفتار مناسب با توجه به توان و ظرفیت خود در مقابل عملکرد طرف مقابل</li> </ul>	اهمیت دادن
• ایجاد فضای همدلی، پذیرش، درک و فهم متقابل	
• توجه به پیامهای کلامی و غیر کلامی	
· ·	گوش دادن
• استفاده از گنجینه لغات شخصی خود برای بازگو کردن مطالبی که از گوینده می شنویم	فعال
<ul> <li>نشان دادن اینکه ما گوش می دهیم، علاقه مند هستیم و موضوع بر ایمان مهم است</li> </ul>	
• ایجاد حس خوب در طرف مقابل به دلیل مورد توجه قرار گرفتن	
• ظرفیت و توانایی اینکه خود را جای دیگران بگذاریم	همدلي و
• واقعیات را از دید دیگران ببینیم	
• احساسات طرف مقابل را در موارد مختلف بفهمیم	پذیرش
• شفافسازی پیام با طرح سؤال مناسب	
• عدم طرح سؤال به قصد در تنگنا قرار دادن طرف مقابل	سؤال كردن
<ul> <li>پرسیدن این سؤال که "آیا صحبت شما را درست فهمیدهام یا نه؟"</li> </ul>	سوان تردر
• برانگیختن تفکر طرف مقابل	
ابراز همدردی مناسب، زمانی که شخص مقابل نیاز به یک همدرد برای کسب آرامش	انعكاس
• درک نیازها و مسائل اصلی طرف مقابل با گوش فرادادن دقیق و بازگرداندن احساسا،	احساسات
اساس آن نیازها	احساسات
• استفاده از عبارتهایی مانند "بله"، "درسته"، "همینطور است که شما می گویید" به منظو	تأييد كردن
گفتار دیگران و جهت دادن به آن،	ەييە تردن
• تقویت مثبت، فراتر از یک تأیید ساده ولی نه به معنی توافق با گفتار و اعمال طرف مقابا	
دن • از انواع تحسین کلامی می توان به عباراتی مانند "آفرین!"، "چه جالب!"، "ادامه بده"، "عالیه	تحسین کرد
با وضعیت به کار میروند.	
<ul> <li>حتى الامكان ارجاع هرگونه نقص و كمبود در ارتباط به خود به جاى طرف مقابل</li> </ul>	توجه به نقش
• استفاده از ضمیر "من" در گفتگو، به جای جملات با ضمیر "تو" زمانی که باعث می شود	خود در
باید از خود دفاع کند. به عنوان مثال به جای "آیا شما درس را متوجه شدید؟" میتوان گفت	ارتباط

درس را به روشنی بیان کنم؟"	
• بیان افکار، احساسات، اعتقادات و حقوق خویش به گونهای که در دیگران ایجاد مقاومت و ناراحتی ننماید.	ابراز وجود
به عنوان مثال به جای "جلسه شما برای من مفید نیست" می توان گفت "به نظر من این جلسه مفید نیست"	كردن
• استفاده از کلمه "نه" در مقابل درخواست نا به جای دیگران	نه گفتن
• عدم احساس امنیت و خرسندی روابط درون فردی و بین فردی در کسانی که از قدرت نه گفتن عاجز هستند	المال المال

جدول زیر شامل لیستی از رفتاری است که مانع ایجاد یا تداوم یک رابطه مناسب بین فردی می شود. به بیان دیگر هریک از کنش های زیر، خصوصاً در مراحل اولیه برقراری ارتباط، ممکن است در طرف مقابل، احساس عدم همدلی، درک نشدن و نگاه از بالا به پایین از جانب شما، ایجاد نماید.

# کنشهای نامناسب در ارتباط بین فردی

- دستور دادن، ابلاغ كردن
  - هدایت همراه با دخالت
- اخطار، تهدید، متنبه کردن
  - موعظه، نصيحت مكرر
- توصیه، پیشنهاد یا راه حل آمرانه ارائه دادن
- وادارسازی از طریق استدلال، سخنرانی یا بحثکردن
- انتقاد کردن، مخالفت کردن و کوچک شمردن طرف مقابل
  - اسم گذاشتن، مسخره کردن و تحقیر کردن طرف مقابل
    - برچسب زدن، تفسير وتحليل طرف مقابل
      - وارسی، پرسش و بازپرسی
  - پرت کردن حواس، عوض کردن صحبت و گول زدن
- قضاوت کردن، نتیجه گیری بی مورد بر اساس پیشفرضها
  - بى توجهى به احساسات طرف مقابل
    - قطع كردن صحبت طرف مقابل
      - عدم رازداری